



KRAJOWA IZBA GOSPODARCZA

Komitet ds. Nieruchomości

Warszawa, dnia 31 grudnia 2025 roku

**PODSUMOWANIE DZIAŁAŃ
KOMITETU DS. NIERUCHOMOŚCI KRAJOWEJ IZBY GOSPODARCZEJ
ZA OKRES: 11 WRZEŚNIA – 31 GRUDNIA 2025 ROKU**

Prezydium Komitetu:

Michał Kubicki - Przewodniczący

Krystyna Helińska - Wiceprzewodnicząca

Michał Lorbiecki - Wiceprzewodniczący

Piotr Jarzyński - Wiceprzewodniczący

Członkowie Komitetu:

Ewa Andrzejewska, Katarzyna Chwalbińska-Kusek, Tomasz Bleszyński, Robert Chojnacki, Dorota Dymyt-Holko, Artur Gacek, Anna Gajewska, Agnieszka Grabowska-Toś, Malwina Jagiełło, Beata Kokeli, Grzegorz Kopacki, Małgorzata Zamorska, Małgorzata Kosińska, Marlena Kosiura, Michał Krasieński, Martyna Krochmal, Ewelina Kulesza, Renata Kuszniarska, Michał Maciejczak, Joanna Maj, Łukasz Masztakowski, Anna Niemira-Jurek, Anna Pleskowicz, Andrzej Prajsnar, Anna Radomska-Dłutek, Piotr Romanowicz, Lucyna Śliż.

Lp.	Data	Inicjatywa
1	11.09.2025	Inauguracyjne (I Walne) spotkanie nowo powołanego Komitetu ds. Nieruchomości, wręczenie nominacji oraz I robocze spotkanie Członków Ekspertów Komitetu.
2	15.09.2025	Odbył się pierwszy webinar promujący II Edycję naszych autorskich studiów jako że

Krajowa Izba Gospodarcza

ul. Trębacka 4, 00-074 Warszawa, tel.: +48 (22) 630 96 00, e-mail: kig@kig.pl, www.kig.pl

Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS: 000121136, REGON: 006210187, NIP: 526 000 17 08



Komitet ds. Nieruchomości

Lp.	Data	Inicjatywa
		Członkowie - Wykładowcy Komitetu ds. Nieruchomości kontynuują współpracę ze Szkołą Biznesu Politechniki Warszawskiej w ramach II Edycji autorskich studiów podyplomowych „Zarządzanie inwestycjami w nieruchomości”.
3	17.09.2025	Spotkanie robocze Prezydium Komitetu
4	19.09.2025	Powołanie grupy roboczej ds. legislacji i jej pierwsze spotkanie.
5	19.09.2025	Zapoznawcze spotkanie z Zarządem stowarzyszenia Women in Real Estate Poland.
6	22.09.2025	Udział Krystyny Helińskiej, Wiceprzewodniczącej Komitetu w inauguracyjnym spotkaniu BCC Kobiety.
7	22.09.2025	Powołanie grupy roboczej ds. polityki senioralnej i jej pierwsze spotkanie.
8	23.09.2025	Spotkanie robocze online Członków Komitetu
9	30.09.2025	Spotkanie z Zarządem Polskiej Izby Nieruchomości Komercyjnych, aby omówić płaszczyzny przyszłej współpracy i wspólnych inicjatyw.
10	30.09.2025	Robocze spotkanie grupy ds. legislacji.
11	06.10.2025	Robocze spotkanie grupy ds. polityki senioralnej.
12	06.10.2025	Spotkanie robocze Prezydium Komitetu.
13	07.10.2025	Wymiana korespondencji z Prof. Jackiem Szerem z Komitetu ds. Budownictwa w sprawie ustalenia terminu spotkania w Łodzi, trwają uzgodnienia.
14	07.10.2025	Powołanie grupy roboczej ds. modernizacji nieruchomości i jej pierwsze spotkanie.



Komitet ds. Nieruchomości

Lp.	Data	Inicjatywa
15	08.10.2025	Komitet ds. Nieruchomości złożył Uwagi do projektu ustawy o zmianie ustawy o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego (UD239).
16	09.10.2025	Spotkanie z Polskim Związkiem Firm Deweloperskich, aby omówić płaszczyzny przyszłej współpracy i wspólnych inicjatyw.
17	09.10.2025	Spotkanie z dyrektorem Agnieszką Buze oraz Martyną Krochmal w sprawie pozyskania środków finansowych na działania Komitetu oraz KIG-u.
18	10.10.2025	Spotkanie z Krajową Izbą Domów Opieki, aby omówić płaszczyzny przyszłej współpracy i wspólnych inicjatyw.
19	10.10.2025	Złożenie stanowiska Komitetu ds. Nieruchomości KIG do Rządowego Centrum Legislacji uwagi do projektu Ustawy o zmianie ustawy o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego (UD239).
20	10.10.2025	Udział Członka/Eksperta naszego Komitetu, Łukasza Masztakowskiego w Ogólnopolskiej Konferencji „Senior Care” w panelu dyskusyjnym pt. „Produkty i usługi dedykowane sektorowi – innowacje w branży opiekuńczej”, poświęconemu rozwojowi i profesjonalizacji rynku opieki senioralnej, podczas którego Łukasz poruszył temat innowacji w nieruchomościach senioralnych oraz ich wpływu na jakość i efektywność modeli opieki.
21	13.10.2025	Spotkanie Krystyny Helińskiej, Wiceprzewodniczącej Komitetu z Panią Dyrektorem Generalną Karoliną Opielewicz oraz Panią Dyrektorem Agnieszką Buze.
22	13.10.2025	Wymiana korespondencji z Wiceprezesem Damianem Kaźmierczakiem z Polskiego Związku Pracodawców Budownictwa w sprawie współpracy oraz wsparcia naszej kandydatury do Komitetu Trójstronnego przy MRiT.



Lp.	Data	Inicjatywa
23	13.10.2025	Robocze spotkanie Prezydium Komitetu z Agencją PR & Marketing.
24	13.10.2025	Robocze spotkanie grupy ds. legislacji.
25	14.10.2025	Spotkanie robocze online Członków Komitetu
26	14.10.2025	Zapoznawcze spotkanie Krystyny Helińskiej, Wiceprzewodniczącej Komitetu z Zarządem stowarzyszenia Polish Women Chamber of Commerce.
27	14.10.2025	Komitet ds. Nieruchomości złożył do Krajowej Izby Gospodarczej uwagi do projektu ustawy o zmianie ustawy o wspieraniu rozwoju usług i sieci telekomunikacyjnych oraz niektórych innych ustaw (UC116), w celu wypracowania wspólnego stanowiska formalnego.
28	16.10.2025	Powołanie grupy roboczej ds. ESG i jej pierwsze spotkanie.
29	20.10.2025	Robocze spotkanie grupy ds. polityki senioralnej.
30	24.10.2025	II Walne Spotkanie Członków Komitetu w siedzibie KIG.
31	26.10.2025	Komitet ds. Nieruchomości złożył Stanowisko do poselskiego projektu ustawy o zmianie ustawy o ochronie praw nabywcy lokalu mieszkalnego lub domu jednorodzinnego oraz Deweloperskim Funduszu Gwarancyjnym (druk nr 1767).
32	27.10.2025	Robocze spotkanie grupy ds. legislacji.
33	27.10.2025	Renata Kuszniarska, Członek / Ekspert Komitetu wzięła udział w podkaście Daniela Lubowieckiego na temat: „Nowoczesne akademiki w Polsce – biznes, który rośnie w siłę”. https://www.linkedin.com/posts/renatakusznierska_nowoczesne-akademiki-w-polsce-biznes-kt%C3%B3ry-activity-7388566509566021632-0Jkn?utm_source=share&utm_medium=member_ios&rcm=ACoAAAL4xo0BO7mqQv-



Komitet ds. Nieruchomości

Lp.	Data	Inicjatywa
		zq2PvuR9GQZiU4s7IT7k
34	30.10.2025	Piotr Jarzyński, Wiceprzewodniczący Komitetu wypowiedział się na łamach „Dziennika Gazety Prawnej” na temat „Nowych zasad odpowiedzialności dewelopera za wady”. https://www.linkedin.com/posts/piotr-jarzyński_jarzpartner-zprawemdocelu-nieruchomoagjici-activity-7389567068880220160-m8lm?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAABPbCdEBO NCXIX44hDDPP4fyU42C6_s2hTs
35	30.10.2025	Łukasz Masztakowski, Członek / Ekspert Komitetu udzielił komentarza na łamach portalu prawo.pl na temat poselski projekt klubu Polska 2050 dotyczącego zasad podawania powierzchni mieszkań, liczenia metrażu pod ściankami działowymi i pomieszczeń przynależnych. https://www.prawo.pl/biznes/deweloperzy-scianki-dzialowe-powierzchnia-mieszkan%2C535601.html
36	30.10.2025	Piotr Jarzyński, Wiceprzewodniczący Komitetu wypowiedział się na łamach „Dziennika Gazety Prawnej” na temat „Nowych zasad odpowiedzialności dewelopera za wady”. https://www.linkedin.com/posts/piotr-jarzyński_jarzpartner-zprawemdocelu-nieruchomoagjici-activity-7389567068880220160-m8lm?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAABPbCdEBO NCXIX44hDDPP4fyU42C6_s2hTs
37	31.10.2025	Piotr Jarzyński, Wiceprzewodniczący Komitetu wypowiedział się na łamach „Dziennika Gazety Prawnej” na temat „Ustalenie ceny a powierzchnia użytkowa”. https://www.linkedin.com/posts/piotr-jarzyński_jarzpartner-zprawemdocelu-nieruchomoagjici-activity-7389567068880220160-m8lm?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAABPbCdEBO NCXIX44hDDPP4fyU42C6_s2hTs
38	31.10.2025	Renata Kuszniarska, Członek / Ekspert Komitetu wzięła udział w panelu podczas Konferencji Europa Propety 15th CEE Investment Forum w Warszawie na temat



Lp.	Data	Inicjatywa
		„Student Housing in Poland – a Market on the rise.” https://www.linkedin.com/posts/renatakusznierska_pbsa-residential-studenthousing-activity-7389995484918034434-ytv9?utm_source=share&utm_medium=member_ios&rcm=ACoAAAL4xo0BO7mqQv-zq2PvuR9GQZiU4s7IT7k
39	03.11.2025	Robocze spotkanie grupy ds. polityki senioralnej oraz spotkanie z gościem specjalnym, Panią Dagmarą Krzyśkiewicz – „Senior Housing & Health Care Association”, Holandia). Celem spotkania było poznanie modelu funkcjonowania rynku mieszkalnictwa senioralnego w krajach północnych (Holandia, Skandynawia) i zidentyfikowanie elementów możliwych do implementacji w Polsce. Spotkanie miało charakter roboczy i było częścią cyklu rozmów między Komitetem Nieruchomości KIG a ekspertami z rynków zagranicznych.
40	06.11.2025	Spotkanie robocze Prezydium Komitetu.
41	12.11.2025	Udział Prezydium Komitetu w posiedzeniu Zespołu Trójstronnego ds. Budownictwa i Gospodarki Mieszkaniowej w Ministerstwie Rozwoju i Technologii. 1. Do grupy roboczej ds. mieszkalnictwa i gospodarki nieruchomościami zapisali się: • Krystyna Helińska - Wiceprzewodnicząca Komitetu ds. Nieruchomości KIG, • Michał Kubicki - Przewodniczący Komitetu ds. Nieruchomości KIG. 2. Do grupy roboczej ds. regulacji prawnych w budownictwie zapisał się: • Piotr Jarzyński - Wiceprzewodniczący Komitetu ds. Nieruchomości KIG. 3. Do grupy roboczej ds. ESG zapisali się: • Krystyna Helińska - Wiceprzewodnicząca Komitetu ds. Nieruchomości KIG, • Katarzyna Chwalbińska-Kłusek – Członek / Ekspert Komitetu ds. Nieruchomości KIG, • Michał Lorbiecki - Wiceprzewodniczący Komitetu ds. Nieruchomości KIG.
42	13.11.2025	Robocze spotkanie grupy ds. ESG & zrównoważonych nieruchomości.
43	13.11.2025	Spotkanie robocze online Członków Komitetu.
44	14.11.2025	Szkolenie dla Prezydium Komitetu z obsługi programu graficznego CANVA w celu tworzenia spójnych grafik promocyjnych Komitetu m.in. do kanału LinkedIn.



Komitet ds. Nieruchomości

Lp.	Data	Inicjatywa
45	14.11.2025	Robocze spotkanie grupy ds. legislacji.
46	17.11.2025	Spotkanie online Członków Komitetu z SIBO dotyczące budownictwa obronnego i miejsc doraźnego schronienia.
47	20.11.2025	Emisja reportażu Redaktor Arlety Boldy w TVN Warner Bros. Discovery w programie Uwaga TVN, w którym Krystyna Helińska, Wiceprzewodnicząca Prezydium Komitet ds. Nieruchomości udzieliła komentarza w temacie czynszów za zrewitalizowane w Łodzi mieszkania komunalne. https://uwaga.tvn.pl/reportaze/urzed-zawinil-lokatorzy-placa-maja-stanowiska-powinni-to-ogarnac-st8761916
48	21.11.2025	Komitet ds. Nieruchomości złożył swoje stanowisko do projektu ustawy o wyrobach budowlanych – UC117 na ręce Krajowej Izby Gospodarczej oraz Komitetu ds. Budownictwa w celu wypracowania wspólnego stanowiska formalnego
49	21.11.2025	Na łamach „ONET” ukazał ekspercki komentarz Krystyny Helińskiej, Wiceprzewodniczącej Komitetu ds. Nieruchomości w temacie najczęstszych problemów występujących na budowie oraz, w jaki sposób, inwestor, kierownik budowy i podwykonawcy się z nimi mierzą. Jakie są najczęstsze problemy występujące na budowie? Jak inwestor, kierownik budowy i podwykonawcy sobie z...
50	24.11.2025	Spotkanie online Członków/Ekspertów Komitetu ds. Nieruchomości na temat mieszkań lokatorskich.
51	25.11.2025	Robocze spotkanie grupy roboczej ds. legislacji.
52	25.11.2025	Krystyna Helińska, Wiceprzewodnicząca Komitetu ds. Nieruchomości została zaproszona do udzielenia wykładu dla Członków Warszawskiego Stowarzyszenia Pośredników Obrotu Nieruchomości na temat etyki zawodowej.
53	26.11.2025	Spotkanie Michała Kubickiego i Łukasza Masztakowskiego (członków grupy roboczej senioralnej) z Zarządem firmy Origin Investments – lidera branży mieszkalnictwa senioralnego w sprawie możliwości współpracy przy rozwoju rynku mieszkalnictwa senioralnego.



Lp.	Data	Inicjatywa
54	27.11.2025	Robocze spotkanie grupa roboczej ds. zrównoważonego rozwoju i ESG.
55	29.11.2025	Inauguracja Studiów Podyplomowych „Zarządzanie inwestycjami w nieruchomości” w Szkole Biznesu Politechniki Warszawskiej oraz wykład Grzegorza Kopackiego na temat oceny potencjału inwestycyjnego nieruchomości.
56	30.11.2025	II dzień I Zjazdu Studiów Podyplomowych „Zarządzanie inwestycjami w nieruchomości” w Szkole Biznesu Politechniki Warszawskiej i wykład Grzegorza Kopackiego w temacie procesu budżetowania inwestycji oraz wykład Malwiny Jagiełło w przedmiocie ubezpieczeń transakcji.
57	01.12.2025	Robocze spotkanie grupa roboczej senioralnej.
58	04.12.2025	Robocze spotkanie Prezydium Komitetu.
59	04.12.2025	Na łamach „ONET” ukazał ekspercki komentarz Krystyny Helińskiej, Wiceprzewodniczącej Komitetu ds. Nieruchomości traktujący o nowych realiach rynku nieruchomości w fazie jego odbicia i wymogów co do nowych kompetencji inwestorów. Rynek nieruchomości w fazie odbicia. Nowe realia wymagają nowych kompetencji inwestorów Końcówka 2025 roku...
60	11.12.2025	Robocze spotkanie online Członków Ekspertów Komitetu ds. Nieruchomości.
61	11.12.2025	Spotkanie Michała Kubickiego, Łukasza Masztakowskiego i Lucyny Śliż z Zarządem Krajowego Zasobu Nieruchomości poświęcone strategicznym kierunkom rozwoju mieszkalnictwa senioralnego oraz omówieniu wymogów i kluczowych parametrów nieruchomości przeznaczonych pod realizację mieszkań senioralnych i domów opieki.
62	12.12.2025	„Property News” opublikowało komentarz Krystyny Helińskiej, Wiceprzewodniczącej Komitetu ds. Nieruchomości do cieszącego się dużym zainteresowaniem tematu Europejskiego Planu na Rzecz Mieszkalnictwa Dostępnego Cenowo. https://www.propertynews.pl/mieszkania/europa-nie-ma-gdzie-mieszkac-komisarz-ue-mowi-o-planie-ratunkowym-deweloperzy-o-wyzwaniach,194884.html
63	13.12.2025	I dzień II Zjazdu Studiów Podyplomowych „Zarządzanie inwestycjami w nieruchomości” w Szkole Biznesu Politechniki Warszawskiej i wykład Michała



Lp.	Data	Inicjatywa
		Kubickiego w przedmiocie badania rynku i wykonalności inwestycji oraz I seminarium dyplomowe Krystyny Helińskiej wprowadzające do procesu obrony pracy dyplomowej.
64	14.12.2025	II dzień II Zjazdu Studiów Podyplomowych „Zarządzanie inwestycjami w nieruchomości” w Szkole Biznesu Politechniki Warszawskiej i wykład Michała Lorbieckiego w przedmiocie gospodarki przestrzennej i analizy stanu planistyczno-technicznego nieruchomości
65	15.12.2025	Robocze spotkanie grupa roboczej senioralnej.
66	15.12.2025	Na łamach portalu „Inwestycje w kurortach” Marleny Kosiury, Członka/Eksperta Komitetu ds. Nieruchomości ukazał się ekspercki komentarz Michała Kubickiego, Przewodniczącego Komitetu ds. Nieruchomości na temat proponowanych zmian legislacyjnych dla nieruchomości turystycznych. https://inwestycjewkurortach.pl/opinie,michal-kubicki-krajowa-izba-nieruchomosci-zakaz-samodzielnosci-lokali
67	17.12.2025	Komentarz w „Property News” udzielony przez Krystynę Helińską, Wiceprzewodniczącą Komitetu ds. Nieruchomości odnoszący się do formalnej prezentacji Europejskiego Planu na Rzecz Mieszkalnictwa Dostępnego Cenowo na forum Parlamentu Europejskiego w dniu 16 grudnia br. https://www.propertynews.pl/mieszkania/europejski-plan-mieszkaniowy-a-polskie-realita-ekspertka-ostrega-przed-zmarnowana-szansa,195010.html
68	18.12.2025	Wizyta studyjna w Helsinkach z udziałem Łukasza Masztakowskiego, Członka/Eksperta Komitetu ds. Nieruchomości i uzyskanie praktycznego punktu odniesienia dla dyskusji o nowych regulacjach dotyczących ochrony ludności i obrony cywilnej. https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7407319051082977281
67	18.12.2025	Na łamach „ONET” ukazał się ekspercki komentarz Krystyny Helińskiej, Wiceprzewodniczącej Komitetu ds. Nieruchomości odnoszący się do zmian, jakie na rynku nieruchomości wprowadza nowa generacja inwestorów, czyli Millenialsi oraz Pokolenie Z.



Lp.	Data	Inicjatywa
		Nowa generacja inwestorów zmienia polski rynek nieruchomości. Millenials i Pokolenie Z redefiniują zasady...
68	19.12.2025	Na łamach „Rzeczpospolitej”, Redaktor Adam Roguski zamieścił w swojej publikacji na temat Europejskiego Planu na Rzecz Mieszkalnictwa Dostępnego Cenowo pt. "Strategia zamiast kiełbasy wyborczej. Unia Europejska chce tanich mieszkań" komentarz ekspercki Krystyny Helińskiej, Wiceprzewodniczącej Komitetu ds. Nieruchomości. https://www.rp.pl/nieruchomosci-mieszkaniowe/art43526631-strategia-zamiast-kielbasy-wyborczej-unia-europejska-chce-tanich-mieszkan
69	20.12.2025	Na łamach „Parkietu”, Redaktor Adam Roguski zamieścił w swojej publikacji na temat Europejskiego Planu na Rzecz Mieszkalnictwa Dostępnego Cenowo komentarz ekspercki Krystyny Helińskiej, Wiceprzewodniczącej Komitetu ds. Nieruchomości. https://www.parkiet.com/nieruchomosci/art43540571-tanie-budowanie-komisja-europejska-ma-plan-na-dostepne-mieszkania
70	19.12.2025	Członek/Ekspert Komitetu ds. Nieruchomości, Katarzyna Chwalbińska-Kusek została zaproszona do debriefingu ekspertów dla Komisji Europejskiej przygotowanym przez TEPSA - Trans European Policy Studies Association -European Policy Studies Association. Publikacja poświęcona jest tematyce „Uproszczenie prawa unijnego: złożona kwestia” (Simplification of EU legislation: A complex matter). https://tepsa.eu/wp-content/uploads/2025/12/EUCO-Debrief-IV-2025-3.pdf
71	29.12.2025	Komitet ds. Nieruchomości złożył Stanowisko do poselskiego projektu ustawy o najmie krótkoterminowym nr RPW/40193/2025.
72	29.12.2025	Magazyn „Obiekty” opublikował na swoich łamach artykuł na temat hiperlokalności, a swoimi spostrzeżeniami podzielił się Michał Maciejczak, Członek/Ekspert Komitetu ds. Nieruchomości. https://www.obiekty.org/post/facility-management-w-erze-hiperlokalnosci
73	30.12.2025	Grupa robocza ds. legislacji – złożyła podsumowanie swoich działań: 1. Monitorowano proces legislacyjny, w tym również zapowiedzi aktów prawnych. Liczba wszystkich monitorowanych aktów prawnych – 28.



Komitet ds. Nieruchomości

Lp.	Data	Inicjatywa
		2. Liczba wniesionych uwag do aktów prawnych w procesie legislacyjnym - Liczba aktów prawnych do których wniesiono uwagi: 4 Liczba uwag: 14. 3. Liczba nie wniesionych uwag do aktów prawnych podlegających monitoringowi - 11. 4. Liczba aktów prawnych monitorowanych na dzień sporządzenia niniejszego podsumowania: 13. 5. Stale monitorujemy akty prawne m.in. na stronach: sejmowych, ministerialnych, Rządowego Centrum Legislacji lub pojawiające się w Wykazie Prac Legislacyjnych i Programowych Rady Ministrów. 6. Ciekawostka: wewnętrzny wykaz monitorowanych aktów liczy obecnie 33 str. A4.

Na szczególne podkreślenie zasługuje fakt, iż wszyscy Członkowie-Eksperci Komitetu ds. Nieruchomości są zaangażowani w jego prace, i każdy razem, i z osobna, propagują cele statutowe Krajowej Izby Gospodarczej oraz naszego Komitetu, czynnie współuczestnicząc w kreacji i egzekutywie przyjętych celów i misji strategicznej naszego Komitetu.

Sprawozdanie niniejsze składam w imieniu

Prezydium Komitetu ds. Nieruchomości:

Michał Kubicki - Przewodniczący

Krystyna Helińska – Wiceprzewodnicząca

Michał Lorbiecki – Wiceprzewodniczący

Piotr Jarzyński - Wiceprzewodniczący

Z wyrazami uszanowania,

